

## DO AKCJONARIUSZY ULMA CONSTRUCCION POLSKA S.A.

Szanowni Państwo,

Rok 2010 nie zaczął się optymistycznie dla sektora budowlanego w Polsce. Mroźna zima i powódzie w znacznym stopniu wpłynęły na opóźnienie lub wstrzymanie dużej części inwestycji, jednak już od maja rynek wykazywał dodatnią dynamikę wzrostu, która osiągnęła poziom 3,5% w skali roku.

Pomimo niesprzyjających warunków łączne przychody ze sprzedaży zrealizowane przez ULMA Construccion Polska S.A. w 2010 roku wyniosły 205 776 tys. zł wobec 166 663 tys. zł w 2009 roku, co stanowi wzrost o 23%, a zysk netto ukształtował się na poziomie 27 776 tys. zł wobec 2 938 tys. zł w roku poprzednim.

Na wysokość wygenerowanego zysku w 2010 roku zasadniczy wpływ miała wypłata dywidendy z postawionej w stan likwidacji firmy ULMA System S.A.

W roku 2010 firma kontynuowała swoją działalność w sprzedaży eksportowej, która wyniosła 8,6% w stosunku do całkowitych obrotów Grupy kapitałowej. Największy udział w eksporcie produktów Grupy miał rynek Kazachstanu, gdzie odnotowaliśmy pierwsze oznaki sektora budowlanego po trwającym blisko 3 lata załamaniu tej branży.

Warto dodać, że rok 2010 charakteryzował się powstającymi zatorami płatniczymi oraz wolniejszym sływem należności. Kryzys jaki uwiłocznł się szczególnie w segmencie kubaturowym spowodował, że duże firmy generalnego wykonawstwa przejawiały silną pozycję negocjacyjną oczekując nie tylko niższych cen usług oferowanych przez podwykonawców ale też dłuższych terminów spłat należności za wykonane usługi. Ponadto wielu generalnych wykonawców nie posiadających zdwywersyfikowanych źródeł przychodów, a działających jedynie na rynku kubaturowym, spotkało się z problemem utrzymania płynności finansowej. Od początku staraliśmy się ograniczyć ryzyko spływu należności poprzez wdrożenie wewnętrznych procedur oraz zasad identyfikacji, pomiaru i monitoringu sytuacji finansowej i płynnościowej klientów Spółki.

Zarząd podjął również szereg działań restrukturyzacyjnych w zakresie logistyki na obszarze zachodniej i południowej części naszego kraju, gdzie uruchomiono Regionalne Centra Logistyczne. W efekcie tego dokonano centralizacji funkcji magazynowych i dystrybucyjnych, zamknięto część lokalnych magazynów i zoptymalizowano zatrudnienie. Dalsze plany strategiczne dotyczące reorganizacji funkcji logistycznych w Spółce przewidują również budowę Regionalnego Centrum Logistycznego w Warszawie.

Wzbogaciliśmy się o nowe kompetencje w zakresie projektowania oraz wykorzystania systemów szalunkowych i rusztowań do budowy skomplikowanych obiektów inżynieryjnych, głównie w zakresie zaawansowanych technologii dla budownictwa drogowego i mostowego, czego rezultatem stał się systematyczny wzrost udziału sektora drogowo-mostowego w strukturze przychodów naszej Spółki.

To wszystko o czym wspominałem wcześniej pozwala mi z optymizmem patrzeć w przyszłość. Nowy rok niesie ze sobą nowe wyzwania ale wiem, że z profesjonalnym zespołem odniesiemy sukces również w nowatorskich projektach.

Wierzę też, że kolejny rok pozwoli nam na dalsze wzmacnianie kondycji finansowej Spółki i da naszym Akcjonariuszom wiele powodów do radości.

Z wyrazami szacunku

*Andrzej Kozłowski*  
*Prezes Zarządu ULMA Construccion Polska S.A.*